

Stichting **Advies- en Begeleidings**
Centrum voor het onderwijs
(Het ABC)





INHOUDSOPGAVE

Pagina

Bestuursverslag	3
Beoordelingsverklaring	6
5.1 Jaarrekening 2025	
5.1.1 Balans per 31 december 2025	10
5.1.2 Resultatenrekening over 2025	11
5.1.3 Kasstroomoverzicht over 2025	12
5.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
5.1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	18
5.1.7 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	22
5.1.8 Mutatieoverzicht financiële vaste activa	22
5.1.10 Toelichting op de resultatenrekening over 2025	23
5.1.20 Vaststelling en goedkeuring	28
5.2 Overige gegevens	
5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	30
5.2.2 Nevenvestigingen	30
5.2.3 Klachtenregistratie	
Bijlage 1: Verantwoording Onderwijs Zieke Leerlingen 2025	31

BESTUURSVERSLAG 2025

Inleiding

Stichting Advies- en Begeleiding Centrum voor het Onderwijs in Amsterdam (Het ABC) is statutair gevestigd in Amsterdam. De stichting is in 1973 opgericht.

De stichting heeft ten doel een bijdrage te leveren aan de instandhouding en de bevordering van de kwaliteit van onderwijs en kinderopvang en aan de ontwikkeling van de betreffende leerlingen en kinderen binnen het onderwijs en de kinderopvang, en daarnaast alles dat met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

Het nummer van de Kamer van Koophandel is 41199273.

Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag van Stichting Het ABC over 2025. Het jaar 2025 is financieel negatief geëindigd, maar kenmerkt zich tegelijkertijd als een jaar van herijking, versterking en nieuwe plannen. We hebben de basis gelegd voor een toekomstbestendige organisatie die haar maatschappelijke opdracht met kracht kan blijven vervullen.

Aan het begin van het jaar hebben we samen met de gehele organisatie een nieuwe visie, missie en kernwaarden vastgesteld. Deze wordt hieronder beschreven. In een sector die continu in beweging is en voor grote uitdagingen staat, hebben we bewust gekozen voor focus op onze kerntaak: het versterken van de kwaliteit van het onderwijs. Om blijvend van betekenis te zijn, profileren we ons nadrukkelijker als kennispartner. Dat vraagt om zichtbaarheid, zakelijkheid, wendbaarheid en intensievere samenwerking — zowel intern als extern.

Visie en missie

Goed onderwijs biedt kansen voor het leven. We geloven dat ieder kind en iedere jongere de mogelijkheid moet krijgen om vaardigheden en talenten te ontwikkelen met kwalitatief goed onderwijs. Dit vormt de basis voor een betrokken samenleving en een betere wereld.

Het is dan ook onze missie om scholen duurzaam te versterken. Onderwijs zit in ons DNA. We begrijpen de dagelijkse uitdagingen én zien de mogelijkheden voor morgen. Vanuit een integrale benadering kijken we samen met scholen en besturen waar we van meerwaarde kunnen zijn. Onze adviseurs springen bij waar nodig en helpen hen op weg om het zelf te doen. Zij zetten behoeften om in praktische oplossingen en vernieuwen waar nodig en mogelijk. Zo kan iedereen - van leerling tot leidinggevende - zich optimaal blijven ontwikkelen.

Kernwaarden

Het ABC voedt het onderwijs en is:

- Verrijkend - focus op meerwaarde
- Ondernemend - kansen zien en benutten
- Echte teamspeler - samen bereik je meer
- Deskundig - duurzame kennis en kunde
- Toegewijd - een hart voor onderwijs

Strategisch meerjarenplan 2025-2028

In 2025 is het strategisch plan voor de komende drie jaar opgesteld.

De drie hoofdpijlers hierin zijn:

1. Profilering

We willen ons profileren als een kennispartner die de maatschappelijke opdracht begrijpt en onderschrijft. Dit betekent dat we onze kennis en kwaliteit verder verdiepen en sterker zichtbaar maken - zowel intern als extern.

In 2025 hebben we een projectplannenstructuur ingevoerd. Collega's kunnen ideeën indienen voor innovaties en kwaliteitsverbeteringen. Uit deze voorstellen worden jaarlijks enkele projectplannen geselecteerd en uitgevoerd. Een voorbeeld hiervan is het opleiden van een collega op het gebied van digitale geletterdheid, zodat Het ABC ook op het gebied van dit nieuwe kerndoel scholen en besturen kan ondersteunen, adviseren en begeleiden.

2. Samenwerking

Binnen de pijler samenwerking hebben we een begin gemaakt met het herstructureren van onze inhoudelijke overlegstructuur. Wij richten ons voortaan op drie inhoudelijke overleglijnen:

- Pedagogisch klimaat
- Didactisch handelen
- Onderzoek, behandeling en advies

Het ABC is partner van de Radboud Universiteit voor de RITHA-opleiding (Radboud International Training on High Ability) welke ook in 2025 is voortgezet. Daarnaast werken we samen met diverse schoolbesturen op uiteenlopende thema's en binnen de opdracht voor verkeerseducatie met meerdere partijen. Ook zijn we gestart met een nieuw samenwerkingsproject binnen inclusief onderwijs.

3. Resultaatgericht werken

We willen toewerken naar datagedreven besluitvorming. Daarvoor is betrouwbare, eenduidige data essentieel. In 2025 hebben we daarin belangrijke eerste stappen gezet, zo zijn we gaan werken met PowerBI en is een evaluatieproces opgetuigd voor het meten van de klanttevredenheid. Er is eveneens hard gewerkt aan het behoud van onze certificeringen voor OON, ISO, AVG en NKD. En we registreren sinds 2025 signalen van ontevredenheid, die periodiek worden geanalyseerd om vast te stellen of corrigerende maatregelen nodig zijn.

Terugblik 2025

In totaal bestond Het ABC in 2025 uit gemiddeld 76 fte (in 2024 80 fte). Gedurende het jaar zijn enkele Metgezellen in dienst getreden. Deze ZZP'ers die vaak al langere tijd aan ons verbonden waren vormden onze flexibele schil. Door de verscherpte wetgeving DBA hebben zij gekozen voor een dienstverband met een beperkt aantal uren. Het gemiddeld aantal fte is voornamelijk gedaald doordat een aantal medewerkers, in onderling overleg, hebben gekozen om minder uren te gaan werken. Het aantal medewerkers is namelijk vrijwel gelijk gebleven.

Het jaar 2025 begon zeer moeizaam, waarbij we actief op zoek moesten naar opdrachten voor onze medewerkers. Gedurende het jaar trokken de opdrachten weer goed aan en is het resultaat voor belasting uitgekomen op een verlies van € 150.000,-. Het resultaat is uiteindelijk iets beter uitgekomen dan was begroot. De omzet laat wel een daling zien, voornamelijk gerelateerd aan de lagere fte bezetting.

De current ratio (vlottende activa / vlottende passiva) per ultimo 2025 is 1,9 (2024: 2,1). Daarmee kunnen wij concluderen dat de financiële positie van Het ABC goed is. De kleine daling is voornamelijk gerelateerd aan de versnelde aflossing van de hypotheek.

De solvabiliteit (eigen vermogen / totaal vermogen) per ultimo 2025 is 52% (2024: 53%). Met deze solvabiliteit kunnen wij concluderen dat de vermogenspositie van Het ABC goed is.

In 2025 zijn er geen officiële klachten ontvangen. Er is in 2025 zes keer een casus besproken met de aandachtfunctionaris en we hebben het keurmerk Meldcode gekregen van de vereniging LVAK.

Daarnaast kwamen in 2025 enkele posities vrij in de ondernemingsraad. De belangstelling hiervoor was groot, waardoor er noodzakelijke verkiezingen hebben plaatsgevonden.

Vooruitblik 2026

Strategische prioriteiten. In 2026 ligt de focus op de verdere implementatie van het strategisch meerjarenplan. Wij richten ons op het versterken en zichtbaar maken van onze positie als kennispartner, het uitbreiden van expertise op actuele onderwijsthema's en het verder professionaliseren van interne processen. Ook investeren wij in de ontwikkeling van onze medewerkers en in digitalisering om onze resultaatgerichtheid te vergroten.

Vrij besteedbaar vermogen

Per ultimo 2025 bedraagt het eigen vermogen van Het ABC € 3.056.198. Hiervan is € 31.793 opgenomen als wettelijke reserve voor de 50% deelneming in Verkeersplein Amsterdam B.V.. Deze wettelijke reserve is niet vrij besteedbaar. Het overige eigen vermogen, dat verwerkt is als Algemene reserve, is niet bestemd.

Samenstelling directie en Raad van Toezicht

Gedurende het boekjaar 2025 werd de directie gevoerd door:

- Mevrouw M. Fuijkschot (Ad Interim t/m 30 april 2025, benoemd vanaf 1 mei 2025)

Gedurende het boekjaar 2025 bestond de Raad van Toezicht (RvT) uit:

- Mevrouw drs. J.E.A.M. Merks (lid vanaf februari 2018, voorzitter vanaf februari 2023 t/m 16 november 2025)
- Mevrouw drs. A.A. Asante (lid vanaf oktober 2018 en teruggetreden op 1 januari 2026).
- Mevrouw mr. C.J. Gerritsen (lid vanaf 1 januari 2025)
- De Heer J.P.C. Groot (lid vanaf 1 januari 2023, tevens lid Financiële Commissie, voorzitter vanaf 17 november 2025)
- Mevrouw J. Buis (lid vanaf september 2023, tevens lid Financiële Commissie)



Beoordelingsverklaring
onafhankelijke accountant







5.1 JAARREKENING

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	2	805.929	805.760
Financiële vaste activa	3	<u>31.799</u>	<u>30.838</u>
Totaal vaste activa		837.728	836.598
Vlottende activa			
Debiteuren en overige vorderingen	7	1.868.369	1.622.663
Liquide middelen	9	<u>3.204.917</u>	<u>3.535.526</u>
Totaal vlottende activa		5.073.286	5.158.189
Totaal activa		<u><u>5.911.014</u></u>	<u><u>5.994.787</u></u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	10		
Wettelijke en statutaire reserves		31.793	30.833
Algemene en overige reserves		<u>3.024.405</u>	<u>3.130.992</u>
Totaal eigen vermogen		3.056.198	3.161.825
Voorzieningen	11	143.605	210.310
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	12	52.502	196.510
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	13	<u>2.658.709</u>	<u>2.426.142</u>
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		2.658.709	2.426.142
Totaal passiva		<u><u>5.911.014</u></u>	<u><u>5.994.787</u></u>



5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2025

	<u>Ref.</u>	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	16	1.135.234	1.067.646
Subsidies	17	328.097	313.663
Overige bedrijfsopbrengsten	18	5.923.106	6.621.863
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>7.386.437</u>	<u>8.003.172</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Personeelskosten	19	6.490.083	7.304.259
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	66.445	57.544
Overige bedrijfskosten	23	1.018.924	1.003.908
Som der bedrijfslasten		<u>7.575.452</u>	<u>8.365.711</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		-189.015	-362.539
Financiële baten en lasten	24	40.286	45.029
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		<u>-148.729</u>	<u>-317.510</u>
Belastingen	25	-43.103	25.313
RESULTAAT NA BELASTINGEN		<u><u>-105.626</u></u>	<u><u>-342.823</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Algemene / overige reserves		-105.626	-342.823
		<u><u>-105.626</u></u>	<u><u>-342.823</u></u>

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			-189.015		-362.539
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	20, 21	66.445		57.543	
- mutaties voorzieningen	11	-66.705		197.060	
			-260		254.603
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	7	-202.604		406.402	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	13	232.567		144.258	
			29.963		550.660
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-159.312		442.724
Ontvangen interest	23	49.892		18.341	
Betaalde interest	23	-10.567		-12.645	
Ontvangen dividenden	23	0		0	
			39.325		5.696
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			-119.987		448.420
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	2	-66.614		-62.073	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-66.614		-62.073
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen	12	0		0	
Aflossing langlopende schulden	12	-144.008		-214.008	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-144.008		-214.008
Mutatie geldmiddelen			-330.609		172.339
Stand geldmiddelen per 1 januari	9		3.535.526		3.363.187
Stand geldmiddelen per 31 december	9		3.204.917		3.535.526
Mutatie geldmiddelen			-330.609		172.339

Toelichting:

Aflossing langlopende schulden betreft de hypotheek op het pand in Purmerend. Ook in 2025 is er extra afgelost. Er is in 2024 een voorziening getroffen voor de teruggetreden bestuurder. De mutatie in 2025 betreft gedeeltelijk een vrijval hiervan, maar er is ook nog een extra dotatie gedaan door de langere looptijd.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Activiteiten

Stichting Advies- en Begeleidingscentrum voor het Onderwijs in Amsterdam (Het ABC) is statutair (en feitelijk) gevestigd te Amsterdam, op het adres Staalmanpark 10, en is geregistreerd onder KvK-nummer 41199273.

De stichting heeft ten doel een bijdrage te leveren aan de instandhouding en de bevordering van de kwaliteit van onderwijs en kinderopvang en aan de ontwikkeling van de betreffende leerlingen en kinderen binnen het onderwijs en de kinderopvang, en daarnaast alles dat met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling Jeugdwet* en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

- ☒ Levensduur vaste activa en daaruit voortvloeiende afschrijvingen;
- ☒ Inbaarheid van de vorderingen;
- ☒ Voorzieningen;
- ☒ Waardering actieve belastinglatentie

Verbonden rechtspersonen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

De volgende transacties met verbonden partijen hebben wel onder normale marktvoorwaarden plaatsgevonden:

- Uitvoerende werkzaamheden m.b.t. Verkeerseducatie

De instelling heeft de volgende verbonden instellingen en vennootschappen:

- 50% belang in Verkeersplein Amsterdam B.V.

Eigen Vermogen per 31-12-2025: € 63.596

Resultaat over 2025: € 1.923



5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeden en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Het ABC.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijging- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde.

Investeringskosten boven de € 454 (uitgezonderd projecten) worden op de balans gewaardeerd voor de aanschafwaarde.

Afschrijvingen vinden plaats op lineaire basis, vanaf 2020 worden alle investeringen inclusief BTW afgeschreven in minimaal 5 jaar.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen in eigendom: 4 %.
- Bedrijfsgebouwen en terreinen : 14-20 %.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 20 %.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode, doch niet lager dan nihil. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen. Bij de vaststelling of er sprake is van een deelneming waarin de instelling invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, wordt het geheel van feitelijke omstandigheden en contractuele relaties (waaronder eventuele potentiële stemrechten) in aanmerking genomen.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.



5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Onderhanden trajecten

De grondslagen voor de waardering van de onderhanden projecten en het resultaat zijn volgens de “Percentage of Completion” methode. De onderhanden projecten wordt gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, vermeerderd met de winst die aan dat deel van het project is toe te rekenen. De winstneming is naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk.

De vooruit gefactureerde en nog te factureren omzet zijn gesaldeerd in de onderhanden projecten. De posten zijn vermengd en geven zo een beter beeld van de mate waarin projecten zijn gefinancierd. De uitsplitsing van de onderhanden projecten is ‘vooruit gefactureerd’ en ‘nog te factureren’ en wordt in de toelichting op de balans vermeld. De verkorting van de balans heeft een verlaging van het balanstotaal tot gevolg en een positief effect op de solvabiliteitsratio.

Voor zover resultaten van opdrachten op basis van de voorcalculatie negatief dreigen te raken, worden hier voorzieningen voor gevormd.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultatenrekening verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. De voorziening vindt plaats volgens de statische methode.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Statutaire en wettelijke reserves en Algemene en overige reserves.

Wettelijke en statutaire reserves:

De wettelijke reserve wordt gevormd door de gerapporteerde winst in de deelneming Verkeersplein Amsterdam B.V. waar Het ABC een 50% belang in heeft.

Algemene en overige reserves

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.



5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorziening pensioenlasten personeel uit dienst

De voorziening pensioenlasten personeel uit dienst wordt gevormd door per balansdatum een inschatting te maken van het aantal oud-werknemers die aanspraak kunnen maken op deze aanvullende pensioenopbouw.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen. De subsidies zijn gebaseerd op de relevante subsidieregelingen en toekenningen van de te onderscheiden sub-sidiënten.

Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

Onder opbrengsten jeugdwet en opbrengsten wmo worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever. Tot de opbrengsten jeugdwet worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

Opbrengsten subsidies

Onder opbrengsten subsidies valt Onderwijs Zieke Leerlingen welke bekostigd wordt door de DUO. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op:

- onderwijsadviesdiensten

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

Pensioenen

De pensioenverplichting is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De ABP pensioenregeling is een middelloonregeling en omvat ouderdomspensioen, arbeidsongeschiktheidspensioen en nabestaandenpensioen.

De actuele dekkingsgraad is per eind 2025 123,5% (in 2024 was dit 111,7%).

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen het aandeel van Het ABC in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelneming. Alsmede de rentebaten/lasten van onze liquide middelen.

Subsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Het ABC zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door Het ABC gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De financiële baten en lasten en de winstbelasting zijn ontleend aan de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

2. Materiële vaste activa

	31-dec-25	31-dec-24
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	675.542	704.161
Inventaris	28.044	32.668
Automatisering	102.343	68.931
Totaal materiële vaste activa	805.929	805.760
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	805.760	801.230
Bij: investeringen	66.614	62.073
Af: afschrijvingen	66.445	57.543
Boekwaarde per 31 december	805.929	805.760

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijging- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Investeringskosten boven de € 454 (uitgezonderd projecten) worden op de balans gewaardeerd voor de aanschafwaarde. Afschrijvingen vinden plaats op lineaire basis, vanaf 2020 worden alle investeringen inclusief BTW afgeschreven in minimaal 5 jaar. Bedrijfsgebouwen en terreinen bestaat voornamelijk uit een eigen pand te Purmerend, welke in 25 jaar werd afgeschreven. In 2024 is de afschrijving stopgezet omdat de boekwaarde hoger ligt dan de WOZ waarde.

3. Financiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen	31.799	30.838
Totaal financiële vaste activa	31.799	30.838
<i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:</i>	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	30.838	29.079
Resultaat deelnemingen	961	1.759
Ontvangen dividend	0	0
Boekwaarde per 31 december	31.799	30.838

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.8.

7. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Vorderingen op debiteuren	271.366	261.194
Overige vorderingen:		
Vorderingen op participanten en maatschappijen waarin wordt deelgenomen:	626.179	237.004
Vooruitbetaalde bedragen:		
Overlopend vooruitbetaald	19.347	43.586
Vooruitbetaald volgend jaar	6.917	3.633
Nog te ontvangen bedragen:		
Nog te factureren omzet	407.108	550.644
Overige overlopende activa:		
Actieve belasting latentie	520.599	477.496
Overige vorderingen en overlopende activa	16.853	49.106
Totaal debiteuren en overige vorderingen	1.868.369	1.622.663

Toelichting:

De vordering op onze deelneming Verkeersplein Amsterdam is aanzienlijk hoger dan in 2024, de reden hiervoor is een latere afhandeling van het schooljaar 2024/2025. In februari 2026 is dit financieel afgehandeld.

9. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	3.204.917	3.535.526
Totaal liquide middelen	<u>3.204.917</u>	<u>3.535.526</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Stichting en zijn ondergebracht bij de ING Bank en de Rabobank.

PASSIVA**10. Eigen vermogen**

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Wettelijke en statutaire reserves	31.793	30.833
Algemene en overige reserves	3.024.405	3.130.992
Totaal eigen vermogen	<u>3.056.198</u>	<u>3.161.825</u>

Wettelijke en statutaire reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Wettelijke reserves				
Deelneming Verkeersplein Amsterdam B.V.	30.832	961	0	31.793
Totaal wettelijke en statutaire reserves	<u>30.832</u>	<u>961</u>	<u>0</u>	<u>31.793</u>

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Ingehouden winsten	3.130.992	-106.587	0	3.024.405
Totaal algemene en overige reserves	<u>3.130.992</u>	<u>-106.587</u>	<u>0</u>	<u>3.024.405</u>

PASSIVA

11. Voorzieningen

	Saldo per	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per
	1-jan-25				31-dec-25
	€	€	€	€	€
Het verloop is als volgt weer te geven:					
Langdurig zieken	210.310	68.160	0	139.365	139.105
Pensioenaanvulling uitdienst	0	4.500	0	0	4.500
Totaal voorzieningen	210.310	72.660	0	139.365	143.605

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

Toelichting per categorie voorziening:

Dotatie voorziening langdurig zieke medewerker betreft 1 persoon, waarvoor nog extra dotatie is gedaan in 2025.

Pensioenaanvulling betreft 1 medewerker die in 2025 uit dienst is gegaan en waarvoor nog aanvullend pensioen wordt afgedragen.

12. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Schulden aan banken	52.502	196.510
Overige langlopende schulden	0	0
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	52.502	196.510

Het verloop is als volgt weer te geven: [Splitsen voor iedere groep langlopende schulden]

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	260.518	474.526
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	144.008	214.008
Stand per 31 december	116.510	260.518
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	64.008	64.008
Stand langlopende schulden per 31 december	52.502	196.510

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	64.008	64.008
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	52.502	196.510
hiervan > 5 jaar	0	0

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen lening bij de Rabobank luiden als volgt:

- Eerste hypotheek ad. € 2.500.000 op appartementsrecht sectie G nummer 3152 A 10, A12 t/m A16, A20 en A21, plaatselijk bekend Wielingenstraat, kadastraal bekend gemeente Purmerend;
- Verpanding van huurpenningen;
- Verpanding van inventaris.

De rentevaste periode loopt af per 31 december 2027 met rentevoet van 4,55% en er wordt maandelijks op afgelost. In december 2025 is er boetevrij € 80.000,- extra afgelost.

De einddatum van de hypotheek is 1 februari 2029.

De reële waarde van de leningen (WOZ waarde) is € 1.508.000 (2024: € 1.444.000).

PASSIVA**13. Overige kortlopende schulden**

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Crediteuren	37.493	51.261
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	64.008	64.008
Belastingen en premies sociale verzekeringen	130.974	127.858
Schulden terzake pensioenen	69.769	68.839
Nog te betalen kosten:		
Reservering nog te betalen kosten	91.546	107.160
Vooruitontvangen opbrengsten:		
Ontvangen Depots/borg	2.750	2.750
Onderhanden werk	1.977.013	1.728.304
Vakantiegeld	222.717	221.540
Vakantiedagen	37.229	39.504
Overige overlopende passiva:		
Nog te betalen lasten	25.210	14.918
Totaal overige kortlopende schulden	2.658.709	2.426.142

Toelichting:

Alle schulden betreffen nog niet vervallen posten.

Onderhanden werk is als volgt opgebouwd:

- Vooruit gefactureerde opdrachten	1.975.121	1.711.414
- Voorziening voor verlieslatende opdrachten	1.892	16.890
Totaal Onderhanden werk	1.977.013	1.728.304

Algemeen**15. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen****(Meerjarige) financiële verplichtingen**

De instelling heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar 1-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal
	€	€	€	€
Huur hoofdlocatie	68.950	0	0	68.950
Operationele lease Multifunctionals	13.850	25.400	0	39.250
Huur overige locaties	11.500	0	0	11.500
Totaal meerjarige verplichtingen	94.300	25.400	0	119.700

De huur van de hoofdlocatie liep tot 31/7/2024 en wordt telkens met 1 jaar verlengd.

De overige huurlocaties hebben op opzegtermijn variërend van 1 tot en 6 maanden.

De operationele lease betreft drie kopieer/scanmachines, waarvan de looptijd eindigt op 1/11/2028.

5.1.7 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Inventaris	Automatisering	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
- aanschafwaarde	2.451.762	370.535	245.288	3.067.585
- cumulatieve afschrijvingen	1.747.601	337.867	176.357	2.261.825
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>704.161</u>	<u>32.668</u>	<u>68.931</u>	<u>805.760</u>
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	7.508	2.988	56.118	66.614
- afschrijvingen	36.127	7.612	22.706	66.445
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-28.619</u>	<u>-4.624</u>	<u>33.412</u>	<u>169</u>
Stand per 31 december 2025				
- aanschafwaarde	2.459.270	373.523	301.406	3.134.199
- cumulatieve afschrijvingen	1.783.728	345.479	199.063	2.328.270
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>675.542</u>	<u>28.044</u>	<u>102.343</u>	<u>805.929</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	4 - 20%	20,0%	20,0%	

5.1.8 MUTATIEOVERZICHT FINANCIELE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in overige verbonden maatschappijen
	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	30.838
Kapitaalstortingen	
Resultaat deelnemingen	961
Ontvangen dividend	0
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>31.799</u>

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

16. Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten Jeugdwet	1.135.234	1.067.646
Totaal	<u>1.135.234</u>	<u>1.067.646</u>

Toelichting:

Omzet betreft vergoede zorg Dyslexie, zowel de onderzoeken alsmede de behandelingen.

17. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige Rijkssubsidies	328.097	313.663
Totaal	<u>328.097</u>	<u>313.663</u>

Toelichting:

Betreft DUO beschikking inzake Onderwijs Zieke Leerlingen. Betreft Regio Amsterdam en sinds 2023 ook regio Zaanstreek-Waterland.

18. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige opbrengsten	5.826.490	6.508.326
Huurinkomsten	96.616	113.537
Totaal	<u>5.923.106</u>	<u>6.621.863</u>

Toelichting:

De Overige opbrengsten betreft omzet gerelateerd aan onderwijsadviesdiensten.

Huurinkomsten betreft verhuur gedeelte pand in Purmerend. In 2025 hebben 2 huurders het contract opgezegd, hierdoor zijn de inkomsten lager uitgevallen dan vorig jaar.

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

19. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	4.476.966	4.737.679
Sociale lasten	825.194	876.375
Pensioenpremies	596.987	639.701
Andere personeelskosten:		
Overigen personeelskosten	312.810	376.716
Subtotaal	6.211.957	6.630.471
Inhuur derden	278.126	673.788
Totaal personeelskosten	6.490.083	7.304.259
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Totaal	76	80
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	76	80

Toelichting:

De personeelskosten zijn gedaald omdat er gemiddeld minder FTE in dienst waren dan vorig jaar. Daarnaast is de inzet van Inhuur Derden bewust verder beperkt door de verscherpte wetgeving hieromtrent, en zijn er ook een aantal ZZP'ers in dienst getreden.

20. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	66.445	57.544
Totaal afschrijvingen	66.445	57.544

Toelichting:

In 2025 zijn er enkele investeringen gedaan in computerapparatuur en enkele aanpassingen aan het pand.

23. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Huisvestingskosten	245.631	223.986
Accountants- en advieskosten	81.166	110.206
Verkoopkosten	31.831	34.452
Internet- en telefoniekosten	167.076	168.254
Overige algemene kosten	87.147	83.215
Activiteitenkosten	406.073	383.795
Totaal overige bedrijfskosten	1.018.924	1.003.908

Toelichting:

De huisvestingskosten waren hoger door indexatie van de huurprijzen en enkele kleine uitgaven aan het pand. De kostenverhoging inzake de activiteitenkosten, betreft voornamelijk extra uitgaven bij Verkeersprojecten waarvan een groot gedeelte doorbelast is aan de opdrachtgever.

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

24. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Resultaat deelnemingen	961	1.759
Subtotaal financiële baten	<u>961</u>	<u>1.759</u>
Rentelasten	-10.567	-10.954
Rentebaten	<u>49.892</u>	<u>54.224</u>
Subtotaal financiële lasten	<u>39.325</u>	<u>43.270</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>40.286</u></u>	<u><u>45.029</u></u>

Toelichting:

De rentelasten in 2025 bestond uit hypotheekrente op het pand in Purmerend.
 Door de iets gedaalde spaarrente op onze spaarrekeningen zijn de rentebaten iets lager geworden.
 Resultaat deelnemingen betreft het 50% aandeel van Het ABC in Verkeersplein Amsterdam B.V.

25. Belastingen

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting resultaat huidig jaar	0	0
VPB latentie compensabel verliezen mutatie	-30.943	34.053
VPB latentie fiscale versus commerciële afschrijving	-12.160	-8.740
Totaal	<u><u>-43.103</u></u>	<u><u>25.313</u></u>

Toelichting:

De VPB latentie betreft compensabele verliezen uit 2015 en zijn vanaf 2021 oneindig verrekenbaar.
 De aanpassing is gebaseerd op de nieuwe verwachtingen inzake moment van verrekening.
 Door de fusie per 1 januari 2023 met Stichting Klaarr zijn tevens de compensabele verliezen opgenomen van deze Stichting na toestemming van de Belastingdienst.
 De latentie inzake Fiscale versus commerciële afschrijving komt voort uit het pand van Stichting Klaarr. Commercieel zijn we gestopt met afschrijven vanaf 1 januari 2024. Latentie is gebaseerd op verschil boekwaarde en WOZ waarde.

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

27. Wet normering topinkomens (WNT)

WNT-verantwoording 2025 Het ABC

De WNT is van toepassing op Stichting Advies- en Begeleiding Centrum voor het Onderwijs in Amsterdam (Het ABC). Het voor Stichting Advies- en Begeleiding Centrum voor het Onderwijs in Amsterdam (Het ABC) toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 167.000 het WNT-maximum op basis van de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp, de totaalscore is 8 en de Klasse is II. De opbouw van de totaalscore is bepaald aan de hand van de 4 onderdelen, waarbij vooral kennisintensiteit hoog scoort, 4 punten, door de academische werkzaamheden die uitgevoerd worden. Het aantal taken levert 1 punt op en er zijn twee relevante financieringsbronnen waardoor dit 2 punten oplevert. Ten slotte blijft de omzet onder de € 10 miljoen wat 1 punt oplevert.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

bedragen x € 1	Mevr. Drs. M.L. Dijkstra	Mevr. M. Fuijkschot
Functiegegevens	Directeur-Bestuurder	Directeur-Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	107.042	118.399
Beloningen betaalbaar op termijn	21.391	18.971
Subtotaal	128.433	137.370
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	167.000	167.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	128.433	137.370
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	Mevr. Drs. M.L. Dijkstra	Mevr. M. Fuijkschot
Functiegegevens	Directeur-Bestuurder	Directeur-Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/05 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	123.824	69.248
Beloningen betaalbaar op termijn	20.850	8.554
Subtotaal	144.674	77.802
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	158.000	105.765
Bezoldiging	144.674	77.802

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

27. Wet normering topinkomens (WNT)

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen.

2025															
bedragen x € 1		Jonna Merkk		Jonna Merkk		Hans Groot		Hans Groot		Joyce Buis-Schouten		Carlijn Gerritsen		Amma Asante	
Functiegegevens		Voorzitter		Lid		Lid		Voorzitter		Lid		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2025		1/1 - 16/11		17/11 - 31/12		01/01 - 16/11		17/11 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12	
Bezoldiging															
Bezoldiging		3.106		291		3.480		734		4.214		2.924		2.924	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		21.962		2.059		14.641		3.088		16.700		16.700		16.700	
-/ Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Bezoldiging		3.106		291		3.480		734		4.214		2.924		2.924	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Gegevens 2024															
bedragen x € 1		Jonna Merkk		Kim Hogeman		Amma Asante		Hans Groot		Joyce Buis-Schouten					
Functiegegevens		Voorzitter		Lid		Lid		Lid		Lid					
Aanvang en einde functievervulling in 2024		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12					
Bezoldiging															
Bezoldiging		4.816		2.924		2.924		4.214		4.214					
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		23.700		15.800		15.800		15.800		15.800					

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
Kim Hogeman	Lid

1d. Raad van Toezicht: onafhankelijkheid en functioneren

Tevens zijn er door de organisatie opdrachten uitgevoerd voor Tabijn. De heer H. Groot, lid van de Raad van Toezicht, is als algemeen directeur verbonden aan Tabijn. De betreffende opdrachten zijn tot stand gekomen zonder enige betrokkenheid of beïnvloeding door de heer H. Groot. De Raad van Toezicht heeft geoordeeld dat er in deze gevallen geen sprake is van (de schijn van) belangenverstrengeling. Binnen de Raad wordt structureel aandacht besteed aan het waarborgen van onafhankelijkheid, transparantie en integriteit, conform de geldende governanceprincipes.

5.1.20 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van toezicht van de Stichting Advies- en Begeleiding Centrum voor het Onderwijs in Amsterdam (Stichting Het ABC) heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 20 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gunningsbesluit Verkeersopdracht gemeente Amsterdam is negatief uitgevallen, waardoor vanaf september 2026 een andere partij de regie heeft over de verkeersprojecten in Amsterdam.

Een gedeelte van het pand in Purmerend (3e verdieping) aan de Wielingenstraat is begin 2026 te koop gezet en in april 2026 is een voorlopig koopcontract getekend met een externe partij.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Directie

Mevrouw M. Fuijkschot

Voorzitter Raad van Toezicht

De heer J.P.C. Groot

Lid Raad van Toezicht

Mevrouw mr. C.J. Gerritsen

Lid Raad van Toezicht

De heer C.W.B. Buijsman

Lid Raad van Toezicht

Mevrouw T.C.E.M. van der Vleuten

Lid Raad van Toezicht

Mevrouw J. Buis



5.2 OVERIGE GEGEVENS



5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

De bepalingen hieromtrent volgens artikel 10 van de statuten zijn:

De Stichting heeft geen winststreven. De Raad van Toezicht verklaart binnen zes maanden na afloop van het boekjaar dat eventueel exploitatiesaldo/resultaat uit de (marktgerichte) activiteiten van de Stichting aan de algemene reserve zal worden toegevoegd en geheel zal worden besteed ten gunste van de algemene nuttige doelstelling van de Stichting.

5.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Advies- en Begeleiding Centrum voor het Onderwijs in Amsterdam (Het ABC) heeft de volgende nevenvestigingen:

- Wielingenstaat 135, 1441 ZN Purmerend

5.2.3 Klachtenregistratie

In het afgelopen jaar zijn er geen klachten binnengekomen. Er zijn derhalve geen registraties of verwerkingsacties noodzakelijk geweest.



BIJLAGE 1. BEKOSTIGING ONDERSTEUNING ONDERWIJS ZIEKE LEERLINGEN 2025

Model Verantwoording van projectsubsidies

A. Aflopend per ultimo verslagjaar

Toewijzing		Bedrag van	Ontvangen t/m	Totale kosten	Te verrekenen
Kenmerk	datum	de toewijzing	verslagjaar		overschot ultimo verslagjaar
1448913-2	22-9-2025	€ 236.495	€ 236.495	€ 259.875	€ 0